



Demografia Federada Rugby 2010/ 2011

### **Objecto do Estudo:**

No segundo ano de análise das inscrições de treinadores, jogadores e dirigentes desportivos a FPR apresenta indicadores importantes para o diagnóstico dos clubes. A aplicação de gestão on-line de dados da FPR implementada em 2009 para os treinadores de rugby, tornou-se um instrumento muito eficaz e permitiu elaborar um estudo que visava responder às seguintes questões e objectivos:

1. Quem são os treinadores certificados?  
Caracterização dos treinadores inscritos na base de dados da FPR;
2. Quantos são e em que clubes se encontram?  
Caracterização da demografia federada dos treinadores inscritos pelos clubes na base de dados
3. Quantos jogadores por treinador, por clube e por escalão?  
Caracterização do rácio nº de jogadores por treinador para agrupamento de escalões para os quais estão certificados a treinar;
4. Em que escalões há mais necessidades de treinadores?  
Estabelecer intervalos qualitativos para classificar os clubes e os respetivos escalões quanto ao rácio nº de jogadores/ treinador;

### **Limitações do estudo:**

1. Os clubes não inscrevem todos os jogadores em actividade;
2. Os clubes não inscrevem todos os treinadores em actividade;
3. Alguns treinadores exercem a actividade sem estarem inscritos;
4. Algumas equipas são orientados por pessoas sem formação;
5. Treinadores de grau 2 e 3 podem treinar os escalões subsequentes;
6. Não dispomos de fiscalização de todos os treinadores em actividade;
7. Desconhecemos as condições de realização dos treinos, nº efectivo de jogadores, treinadores, colaboradores e adjuntos, dimensões do espaço, do tempo, das condições relvado, etc

Os resultados dos treinadores inscritos pelos clubes, combinados com os jogadores inscritos nos respectivos escalões permitem leituras mais específicas, por clube e por agrupamento de escalões. Estes agrupamentos foram elaborados tendo em consideração as permissões atribuídas pelas licenças dos respectivos graus:

### **Classificação de agrupamentos:**

<b>AGRUPAMENTO</b>	<b>ESCALÕES</b>	<b>GRAU TREINADOR</b>
Agrupamento 1:	Sub 8, sub 10, sub 12	Treinadores de grau 1
Agrupamento 2	Sub 14, sub 16, sub 18 e feminino	Treinadores de grau 2
Agrupamento 3	SUB 21 . SÉNIOR	Treinadores de grau 3
Clubes emergentes		Treinadores de grau 1

**Classificação de rácio nº de jogadores por treinador, por intervalos e por cores:**

Clubes emergentes		Emergentes
Menos de 15 jogadores		Muito Bom
16 a 20		Bom
21 -25		Suficiente
26 a 30		Insuficiente
31 -35		Muito insuficiente
Mais de 35		

**Resultados 2011.**

**I. Demografia geral:**

CLUBES	GRAU 1		GRAU 2		GRAU 3		TOTAL		TOTAL J	
	09/10	10/11	09/10	10/11	09/10	10/11	09/10	10/11	09/10	10/11
INSC- CLUBES	75	87	56	61	59	76	190	224	5158	5154
INSC. BASE DADOS	227	310	92	122	94	94	413	533		
% UTILIZAÇÃO TREN	33,04%	28,06%	62,00%	50,00%	74,47%	80,85%	47,94%	42,03%		
INS. JOGADORES	1143	1090	2496	2749	1519	1688	5158	5154	413	533
RACIO JOGADORES/ TREINADOR	15,12	12,53	45,22	45,07	24,34	22,21	25,91	23,01	12,48%	9,66%

**Quadro 1.** Demografia geral dos treinadores e jogadores inscritos na base de dados e nos clubes. Percentagem de treinadores utilizados pelos agrupamentos. Comparativo com

- Os dados permitem verificar um aumento do numero de treinadores inscritos e a diminuição do rácio do numero de jogadores por treinador.
- O numero de treinadores certificados aumentou em 23% desde 2010. para o facto contribuíram mais 83 treinadores de grau 1 e mais 30 de grau 2.
- O número de treinadores licenciados em Portugal, num total de **533**, seriam suficientes para os **5154 jogadores inscritos**. Para estes valores corresponderia um rácio de **9,66 jogadores por treinador** o que seria considerado de muito bom.
- Os treindores inscritos pelos clubes, **224** representam apenas **42%** dos treinadores inscritos na base de dados e têm uma média geral de **23%** jogadores por treinador;
- Em **2010/2011**, os clubes inscreveram apenas **87 dos 310 treinadores de grau 1** disponíveis. Estes valores traduzem uma taxa de utilização muito baixa, de apenas **28%**. Verificamos que cada treinador tem em média 12,53 jogadores, valor considerado muito bom para a nossa realidade.
- Os clubes inscreveram apenas **61 dos 122 treinadores de grau 2** disponíveis, o que traduz uma taxa de utilização de apenas **50%**. Neste agrupamento que incorpora os escalões de pré-competição e competição, o número de jogadores por treinador é demasiado elevado. **45 jogadores por treinador**. É também o agrupamento que contribui com mais jogadores inscritos, **2749**.

- g. Os clubes inscreveram **76 dos 94 treinadores de grau 3 disponíveis**, com uma taxa de utilização de **80,9 %**. Nos escalões sénior e sub 21 cada treinador tem uma média de 22 jogadores, valor muito excessivo.

## II. Demografia região norte:

CLUBES	DIR		GRAU 1		GRAU 2		GRAU3		TOTAL T		TOTAL J		REGIÃO	R. GERAL	
	09/10	10/11	09/10	10/11	09/10	10/11	09/10	10/11	09/10	10/11	09/10	10/11		09/10	10/11
CDUP	5	6	2	3	2	2	2	1	6	6	302	328	1	50,33	54,67
CRAV	11	9	1	1	5	1	1	2	7	15	166	161	1	23,71	10,73
AA UTAD	2	2	0	0	0	0	2	1	2	1	33	18	1	16,50	18,00
CR FAMALICÃO	5	3	2	0	1	1	0	0	3	1	53	42	1	17,67	42,00
PRAZER JOG	9	7	4	3	1	1	1	1	6	5	86	42	1	14,33	8,40
LOUSADA	0	2	0	1	0	0	0	1	0	2	0	16	1	0,00	8,00
R. VIANA	4	2	3	4	0	1	0	0	3	5	29	18	1	9,67	3,60
GRUFC	5	4	2	3	0	1	0	0	2	4	48	68	1	24,00	17,00
ESC. LIMINANA	0	3	0	3	0	0	0	0	0	3	0	17	1	0,00	5,67
ESC. U MINHO	3	1	1	0	0	1	1	0	2	1	1	1	1	0,50	1,00
BOAVISTA	0	1	0	1	0	0	0	1	0	2	0	17	1	0,00	8,50
ASS ADRIÃO	0	4	0	1	0	0	0	2	0	3	0	19	1	0,00	6,33
CRUBI	0	1	0	1	0	0	0	0	0	1	0	14	1	0,00	14,00
	44	45	15	21	9	8	7	9	31	49	718	761			
			9,00	6,29	33,44	43,38	33,43	31,33	23,16	15,531					

**Quadro 2.** Demografia dos treinadores e jogadores inscritos pelos clubes do Norte nos agrupamentos 1, 2 e 3.

Na região Norte os clubes inscreveram um total de 761 jogadores , mais 43 que em 2010. Inscreveram 49 treinadores, mais 18 que o ano passado. Obtiveram uma melhora significativa no rácio geral de 15, 5 jogadores por treinador, considerado muito bom.

Na região Norte o CDUP é o clube com mais jogadores inscritos e com apenas 6 treinadores inscritos,

O CRAV aparece como o segundo clube com mais praticantes e uma melhor distribuição, e o mais significativo aumento de treinadores inscritos no clube, 15!!!

O Prazer de Jogar revelou-se o clube com melhor rácio geral face ao número de jogadores inscritos, mas revelou também índices demasiado elevados no agrupamento intremédio.

O GRUFC duplicou o número de treinadores inscritos e teve um aumento significativo de jogadores.

A região Norte apresentou clubes emergentes que contribuíram com 102 jogadores e 17 treinadores demonstrando elevado nível de desenvolvimento.

### III. Demografia região centro:

CLUBES	DIR		GRAU 1		GRAU 2		GRAU3		TOTAL T		TOTAL J		REGIÃO	R. GERAL	
	09/10	10/11	09/10	10/11	09/10	10/11	09/10	10/11	09/10	10/11	09/10	10/11		09/10	10/11
AA COIMBRA	6	6	5	7	1	2	5	5	11	14	241	235	2	21,91	16,79
LOUSÃ	4	3	1	1	1	1	1	1	3	3	171	144	2	57,00	48,00
RC BAIRRADA	4	4	6	6	1	1	1	1	8	8	122	103	2	15,25	12,88
AAU AVEIRO	0	3	0	1	0	0	0	0	0	1	0	23	2	0,00	23,00
TOMAS	2	1	0	0	0	0	1	0	1	0	43	0	2	43,00	0,00
AGRÁRIA	4	9	7	8	2	3	3	2	12	13	172	147	2	14,33	11,31
MARINHENSE	3	2	0	0	0	0	1	1	1	1	33	20	2	33,00	20,00
ABRANTES	4	3	2	2	0	0	0	0	2	2	44	39	2	22,00	19,50
WISEUU	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	30	2	0,00	0,00
TOMAR	0	4	0	0	0	0	0	1	0	1	0	36	2	0,00	36,00
	27	36	21	25	5	7	12	11	38	43	826	777			
			8,19	5,36	52,80	45,00	24,25	29,82	21,74	18,07					

**Quadro 3.** Demografia dos treinadores e jogadores inscritos pelos clubes do Centro nos agrupamentos 1, 2 e 3.

Na região centro os clubes inscreveram 826 jogadores distribuídos por 172 no agrupamento 1 e com um rácio de 8 (J/T), 363 no agrupamento 2, com um rácio de 72 (J/T) e 291 jogadores sub 21 e sénior com uma média de 24 (J/T). Os clubes apresentam uma distribuição geral de 21 (J/T).

A Académica de Coimbra foi o clube que mais jogadores inscreveu, facto que foi acompanhado pela inscrição de 11 treinadores o que permitiu uma classificação de muito bom nos primeiro agrupamento e nos sub 21 e sénior. No agrupamento de escalões intermédios o rácio foi muito elevado, identificado pelo reduzido número de treinadores de grau2.

A Escola Agrária teve uma classificação de muito bom, atendendo ao rácio geral de 14(J/T). Foi o clube que inscreveu mais treinadores e o segundo com mais jogadores. Apresentou uma distribuição de treinadores muito uniforme. À semelhança da tendência geral, os escalões com menos treinadores foram os do agrupamento intermédio (sub 14 , sub 16 sub 18 e feminino).

A Lousã inscreveu apenas 3 treinadores para um total de 171 jogadores. O maior desequilíbrio verificou-se também nos escalões intermédios.

A região Centro contribuiu para demografia com a inscrição de 3 clubes emergentes que com 119 jogadores e 4 treinadores.

## VI. Demografia região sul:

CLUBES	DIR		GRAU 1		GRAU 2		GRAU3		TOTAL T		TOTAL J		REGIÃO	R. GERAL	
	09/10	10/11	09/10	10/11	09/10	10/11	09/10	10/11	09/10	10/11	09/10	10/11		09/10	10/11
BENFICA	4	7	1	1	0	0	1	2	2	3	143	144	3	71,50	48,00
CDUL	12	5	3	0	3	1	4	3	10	4	326	350	3	32,60	87,50
BELENENSES	8	5	0	2	0	1	4	4	4	7	351	319	3	87,75	45,57
GD DIREITO	6	6	1	1	3	3	2	3	6	7	320	343	3	53,33	49,00
AEIS TECNICO	12	4	1	0	1	1	2	3	4	4	88	87	3	22,00	21,75
A.A AGRONOMIA	3	3	0	0	1	3	0	1	1	4	186	173	3	186,00	43,25
BELAS	5	3	4	0	1	2	2	2	7	4	104	70	3	14,86	17,50
CR TECNICO	12	7	0	1	7	3	3	2	10	6	199	191	3	19,90	31,83
CASCAIS	9	9	4	1	6	6	2	2	12	9	289	332	3	24,08	36,89
LOULÉ	6	6	2	8	2	2	3	3	7	13	146	129	3	20,86	9,92
EVORA	4	5	2	1	4	4	3	2	9	7	151	161	3	16,78	23,00
ELVAS	3	2	0	0	0	0	0	0	0	0	42	53	3	0,00	0,00
AEIS AGRONOMIA	6	6	0	0	1	1	4	5	5	6	120	119	3	24,00	19,83
MONTEMOR	3	3	1	0	1	0	2	2	4	2	165	146	3	41,25	73,00
SANTARÉM	4	4	2	3	2	1	2	2	6	6	174	136	3	29,00	22,67
CALDAS	3	3	0	1	0	0	2	2	2	3	74	68	3	37,00	22,67
TECNOLOGIA	2	2	1	2	0	0	0	1	1	3	26	34	3	26,00	11,33
V SETUBAL	5	3	2	0	1	2	1	1	4	3	134	140	3	33,50	46,67
OEIRAS	2	3	0	0	0	0	1	1	1	1	34	43	3	34,00	43,00
PORTALEGRE	4	6	1	2	0	2	1	0	2	4	41	47	3	20,50	11,75
ST. JULIANS	2	3	4	4	4	4	0	0	8	8	150	175	3	18,75	21,88
ESC. GALIZA	3	4	2	9	1	2	0	1	3	12	78	93	3	26,00	7,75
RUGBY LINHA	2	0	0	0	1	0	1	0	2	0	38	0	3	19,00	0,00
BEIRA-MAR	3	3	5	4	1	1	0	1	6	6	78	72	3	13,00	12,00
BEJA	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	44	0	3	0,00	0,00
BORBA	1	2	1	1	1	1	0	0	2	2	7	20	3	3,50	10,00
ERICEIRENSE	1	1	0	0	0	1	0	0	0	1	22	15	3	0,00	15,00
SACAVEM	2	0	2	0	0	0	0	0	2	0	16	0	3	8,00	0,00
PENICHE	3	3	0	0	1	3	0	0	1	3	0	5	3	0,00	1,67
S. MIGUEL	4	5	0	0	0	2	0	0	0	2	68	151	3	0,00	75,50
	137	113	39	41	42	46	40	43	121	130	3614	3616			
			21,44	20,15	38,33	37,22	24,85	25,07	29,87	27,815					

**Quadro 4.** Demografia dos treinadores e jogadores inscritos pelos clubes do sul nos agrupamentos 1, 2 e 3.

Os clubes da região sul inscreveram um total de **3616** jogadores que representam **70%** do total em Portugal. inscreveram 130 treinadores com uma média geral de 27 jogadores por treinador(J/T).



Os clubes inscreveram 826 jogadores nos escalões sub 8, sub 10 e sub 12 e apenas 41 treinadores de grau 1 o que corresponde um rácio de 20 jogadores por treinador (J/T). Para o agrupamento de escalões sub 14, sub 16, sub 18 e feminino, os clubes inscreveram 1712 jogadores e apenas 46 treinadores de grau 2. Média de 37 (J/T).

Para os escalões sub 21 e sénior os clubes inscreveram um total de 1078 jogadores e 43 treinadores de grau 3, ao que corresponde uma média de 25 (J/T).

O CDUL foi o clube que mais contribuiu com 350 jogadores, mas apenas 4 treinadores, menos 6 que na época passada. Estes valores indiciam um rácio geral muito elevado 87,5 (J/T).

O DIREITO foi o segundo clube com mais jogadores e treinadores inscritos 343, mais 23 de em 2010. Apresentou uma média geral de 49 (J/T).

O CASCAIS foi o 3º clube com mais jogadores 343 mas reduziu substancialmente o nº de treinadores de 12 para 9 e aumentou o rácio de 23 para 37 (J/T).

O BELENENSES diminuiu o nº de jogadores mas aumentou consideravelmente o nº de treinadores de 4 para 7. Ainda assim, tem um nº elevado de jogadores por treinador, 45.

O TÉCNICO e a AGRONOMIA têm tipologias idênticas, uma vez que têm um clube para os escalões de formação e outro para a competição. O técnico com 278 jogadores e 10 treinadores. A Agronomia com 292 jogadores e 10 treinadores.

O Benfica apresenta o mesmo número de jogadores, 144, dos quais 120 no agrupamento sub 14 a sub 18. Aumentou o número de treinadores de 2 para 3, insuficiente para o número de jogadores.

O Évora aumentou o nº de jogadores mas inscreveu menos 2 treinadores e aumentou o rácio para 23 (J/T).

O Loulé diminuiu o nº de jogadores inscritos, mas aumentou consideravelmente o nº de treinadores de 7 para 13, registando o maior nº na região sul. Apresenta um rácio excelente de 9 (J/T).

O Belas diminuiu o nº de jogadores de 104 para 70 e de treinadores de 7 para 4. Passou a ter um rácio de 17,5 (J/T).

A Escolinha da Galiza contribuiu com um aumento significativo de jogadores e de treinadores, registando-se como o segundo clube com mais treinadores inscritos!!!!

O S. Miguel duplicou o nº de jogadores e inscreveu 2 treinadores de grau 2.

Dos clubes emergentes, o Beja e o Sacavém não inscreveram qualquer jogador ou treinador.

O Beira Mar demonstrou equilíbrio nos três agrupamentos e inscreveu 6 treinadores. Tem um rácio de 12 (J/T).

### **Conclusões:**

Faça aos resultados apresentados, podemos inferir as seguintes conclusões:



1. A aplicação de gestão permite regular e acompanhar a carreira do treinador e o processo de inscrição dos clubes.
2. A FPR através dos seus departamentos de Formação e de Desenvolvimento não dispõe de meios humanos que permitam conhecer com rigor a actividade de todos os clubes.
3. Uma percentagem elevada de treinadores de grau 1 que concluíram a sua formação não estão em actividade ou não estão inscritos pelos clubes,
4. uma elevada percentagem de treinadores de grau 2 não estão inscritos nos clubes. Os escalões sub 14, sub 16 , sub 18 e femininos são os escalões que têm menos treinadores inscritos e apresentam um elevado número de jogadores por treinador. Esta tendência geral confirmou-se também ao nível das regiões e por clube.
5. Os clubes utilizaram menos treinadores de grau 1 que em 2010. Apenas 28 % dos treinadores de grau.
6. Face ao aumento de 30 novos treinadores de grau 2 registou-se um decréscimo significativo na inscrição de treinadores deste nível.
7. Os treinadores de grau 3 são os mais solicitados pelos clubes, registando uma percentagem de 81%.

### **Recomendações:**

1. Uma percentagem elevada de treinadores de grau 1 não estão inscritos pelos clubes.
2. Os clubes deverão implementar os procedimentos sobre o processo de inscrição on-line e assegurar que todos os agentes desportivos estão devidamente inscritos;
3. Fomentar a formação inicial e continua de treinadores, directores de equipa e de árbitros para promover a qualidade de formação dos jovens jogadores;
4. Os clubes deverão implementar as recomendações sobre o máximo de jogadores por treinador de forma a assegurar um trabalho de qualidade. Para as condições de desenvolvimento no nosso país são 15 jogadores por treinador.
5. Os treinadores deverão incentivar os clubes a inscreverem-nos na base de dados, como prova efectiva de actividade regular, de forma a permitir a revalidação das licenças e a evolução na carreira de treinador.
6. É da responsabilidade dos treinadores verificar se estão inscritos na presente época para poderem ser revalidadas as licenças de treinador!!!
7. O novo programa de formação de treinadores obriga a uma actividade regular e a uma actualização permanente para revalidação das licenças . Durante o ano de 2011 serão promovidas diversas acções de actualização; FORÇA 8 , Sevens, Jogo ao pé, Treino integrado..

Lisboa, 10 de Abril de 2011

Henrique Rocha

Deptº Formação



Tel: 961 525 095; 919716391

e-mail: [henriquerocha@fpr.pt](mailto:henriquerocha@fpr.pt)